REPUBLIC OF CROATIA
MINISTRY OF FINANCE
STATE TREASURY
Central Harmonization Unit

USLUGE INTERNE REVIZIJE

ŠTO OBAVLJATI I NAKOJI NAČIN?

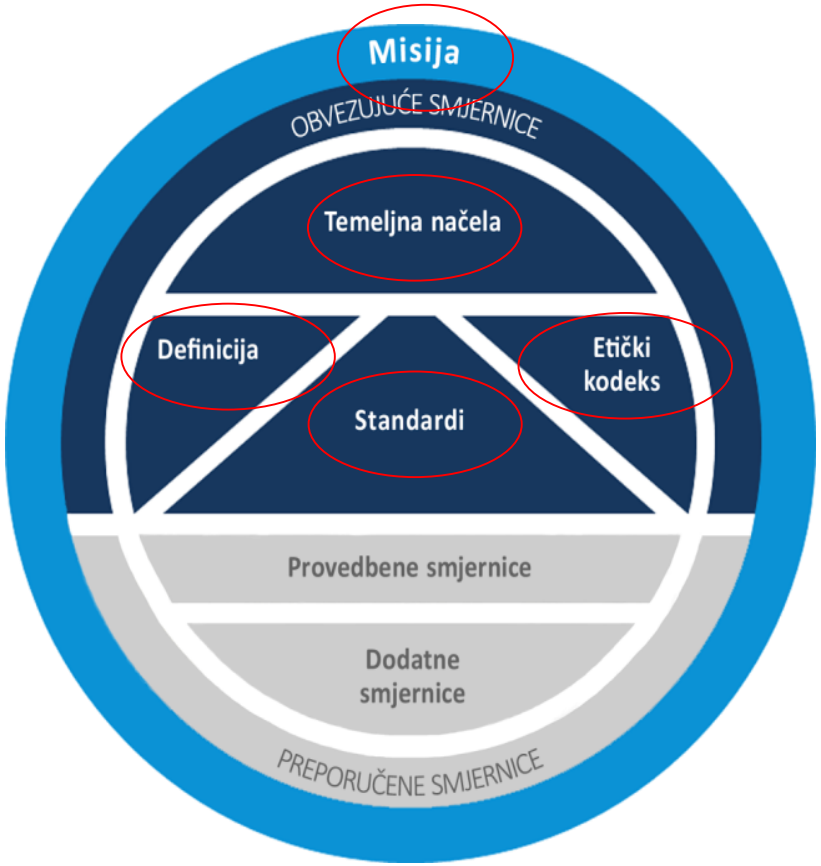
*neslužbeni prijevod

Jean-Pierre Garitte, CIA, CCSA, CFE
Past chair of IIA Inc

17. prosinca 2021.

Okvir

Mission
MANDATORY GUIDANCE
Core Principles
Definition
Code of Ethics
Standards
Implementation Guidance
Supplemental Guidance
RECOMMENDED GUIDANCE


Misija
OBVEZUJUĆE SMJERNICE
Temeljna načela
Definicija
Etički kodeks
Standardi
Provedbene smjernice
Dodatne smjernice
PREPORUČENE SMJERNICE

Definicija interne revizije

"Interna revizija je neovisno i objektivno pružanje angažmana s izražavanjem uvjerenja i savjetodavnih usluga. Osmišljena da doprinosi stvaranju dodane vrijednosti i unapređuje poslovanje organizacije. Ona pomaže organizaciji u ispunjavanju njezinih ciljeva uvodeći sustavan, discipliniran pristup procjenjivanju i poboljšanju djelotvornosti upravljanja rizicima, kontrole i korporativnog upravljanja."

Misija interne revizije

Poboljšati i zaštititi vrijednost organizacije pružanjem na riziku utemeljenog i objektivnog angažmana s izražavanjem uvjerenja, savjeta i uvida.

Misija interne revizije

Poboljšati i zaštititi vrijednost organizacije pružanjem na riziku utemeljenog i objektivnog angažmana s izražavanjem uvjerenja, savjeta i uvida.

IPPF Temeljna načela

- Pokazuje integritet.
- Pokazuje stručnost i dužnu stručnu pažnju.
- Objektivna je i nije pod neprimjerenim utjecajem (neovisna).
- Usklađuje se sa strategijom, ciljevima i rizicima organizacije.
- Odgovarajuće je pozicionirana i posjeduje primjerene resurse.
- Pokazuje kvalitetu i kontinuirano poboljšanje.
- Komunicira učinkovito.
- Pruža na riziku utemeljeno uvjerenje.
- Pronicljiva je, proaktivna i usmjerena na budućnost.
- Promovira unaprjeđenja u organizaciji.

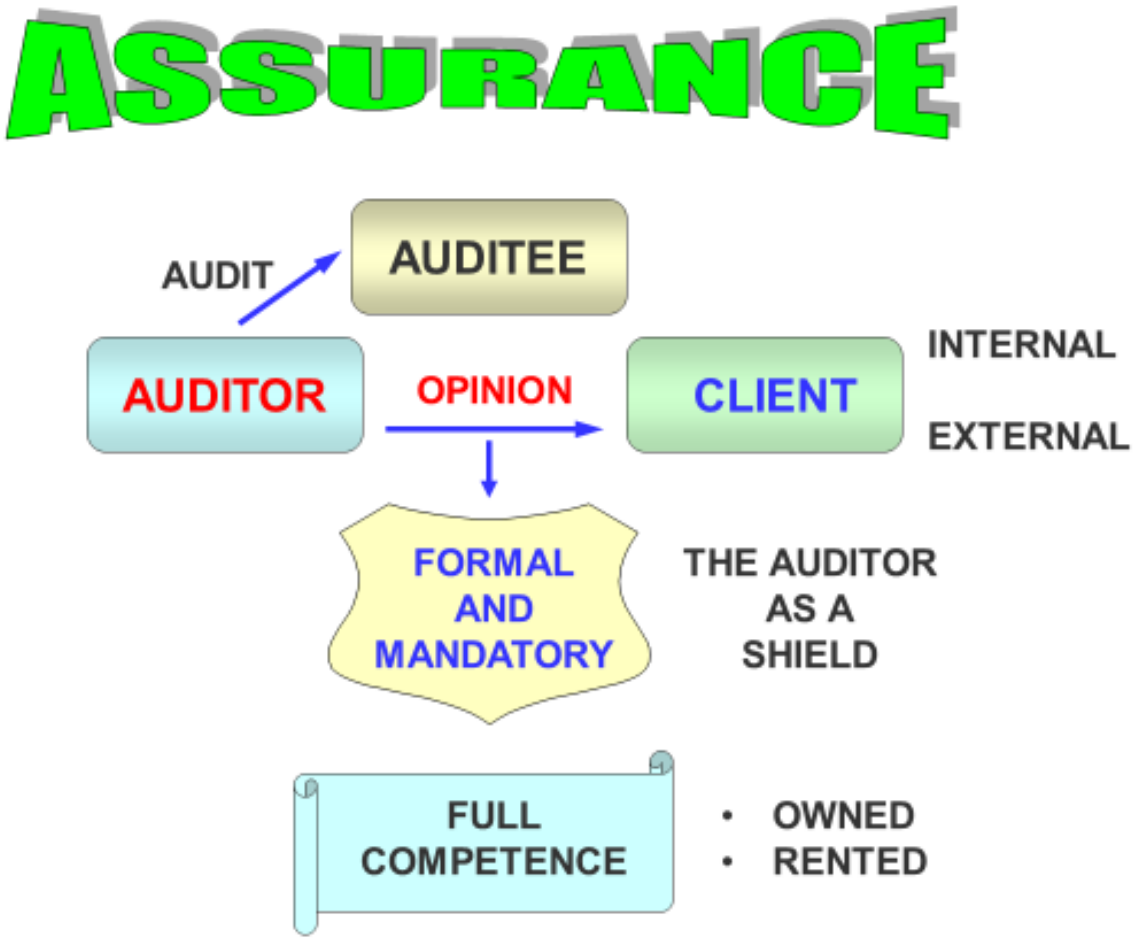
Standardi

- Standardi obilježja i standardi izvođenja se primjenjuju i na angažmane s izražavanjem uvjerenja i na savjetodavne angažmane.
- Razlikovanje između uvjerenja i savjetovanja se, kada je to potrebno, naglašava kroz **Standarde primjene**.

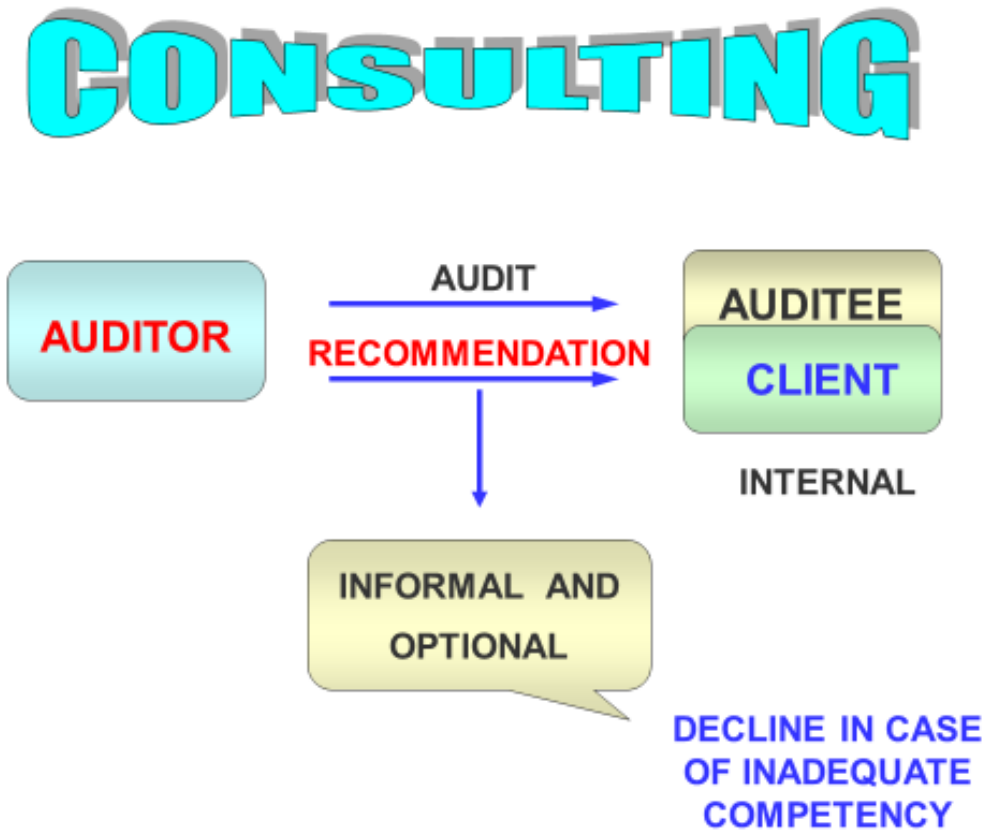
Etički kodeks

- Etički kodeks primjenjiv je i na angažmane s izražavanjem uvjerenja i na savjetodavne angažmane.
- Temelji se na 4 načela:
  - Integritet
  - Objektivnost
  - Povjerljivost
  - Stručnost

Različita povezanost

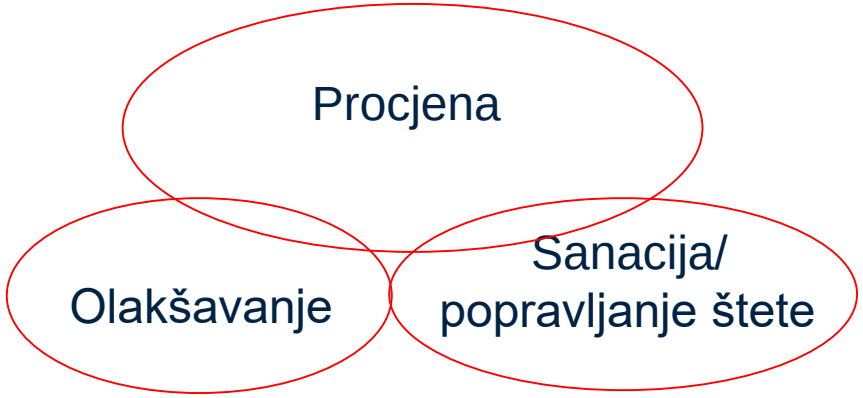


Različita povezanost



Koja vrsta savjetodavnih angažmana?

Savjetodavni angažmani



Evoluirajuća priroda interne revizije

- Uspostavljanje ravnoteže između usluga izražavanja uvjerenja i savjetodavnih usluga, ovisi o zrelosti rizika organizacije.
- Uvid će omogućiti da interna revizija evoluira od funkcije gledanja unatrag do funkcije koja gleda u budućnost.
- To znači evoluirati od retrospektivnosti *(hindsight)* do predviđanja *(foresight)* kroz uvid *(insight).*
- Dijagnostički uvid omogućuje internoj reviziji da identificira i pokaže uzročno-posljedični odnos.
- Uvid je potreban i za usluge izražavanja uvjerenja i savjetodavne usluge. Uvid se temelji na kompetenciji, iskustvu, poslovnoj sposobnosti, dubinskom znanju, benchmarkingu i najboljim praksama.